**徐州市城市体检项目**

**风险和机会管理计划**

**编写： 张奎 日期：2022/9/1**

**审核： 朱绍攀 日期：2022/9/1**

**批准： 梁苗 日期：2022/9/1**

**文档修订记录**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本号 | \*变化  状态 | 简要说明 | 日期 | 变更人 | 批准日期 | 批准人 |
| V1.0 | C | 初次创建 | 2022/9/1 | 张奎 | 2022/9/1 | 朱绍攀 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

\*变化状态：C = 创立，A = 增加，M = 修改，D = 删除

**目录**

[1 简介 1](#_Toc24177)

[1.1 目的 1](#_Toc6842)

[1.2 范围 1](#_Toc12305)

[1.3 定义、首字母缩写词和缩略语 1](#_Toc28205)

[1.4 引用 1](#_Toc25444)

[2 风险和机会概要 2](#_Toc14158)

[3 风险和机会管理任务 2](#_Toc6736)

[4 组织和职责 2](#_Toc10424)

[5 预算 2](#_Toc7211)

[6 工具和技术 2](#_Toc22273)

1. **简介**

徐州市城市体检项目过程中可能会出现的问题我们制定了该风险和机会管理计划。

* 1. **目的**

该计划的目的是为了规范风险和机会管理流程，使项目的进度不会因为风险和机会的发生而发生变化。

* 1. **范围**

该计划作用的范围是在整个软件开发过程中会发生风险和机会的所有阶段。

* 1. **定义、首字母缩写词和缩略语**
  + RSK：风险和机会管理（Risk Management）
  + PM：项目经理（Project Manager）
  + QA：质量保证人员（Quality Assurance）
  + CM：配置管理员（Configuration Management）
  + DevG：开发组（Development Group）
  + TG：测试组（Test Group）
  + RevG：评审组（Review Group）
  + SE：系统工程师（System Engineer）
  + SD：系统设计人员（System Designer）
  + DBD：数据库设计人员（DataBase Designer）
  1. **引用**

此部分引用的文档有：

风险和机会库

风险和机会管理过程文件

1. **风险和机会概要**

根据该项目的实际情况发现在该项目开发过程中可能会遇到以下几个风险和机会：

估算风险和机会，进度风险和机会，技术风险和机会和人事风险和机会。

1. **风险和机会管理任务**
2. 对于中、高等级风险和机会进行管理。
3. 避免高等级风险发生，促进高机会的实现
4. 对于低、中等级的风险和机会进行日常监督。
5. **组织和职责**

**部门经理职责：**对于高等级风险和机会进行决策。

**项目经理职责：**

1. 识别项目风险和机会并进行风险和机会管理；
2. 制定项目风险和机会计划；
3. 跟踪项目风险和机会；
4. 对应风险和机会制定方案，跟踪风险和机会对策的实施；

**项目组成员职责：**

1. 协助项目经理识别项目风险和机会；
2. 执行风险和机会缓解活动；
3. **预算**

增加项目进度预留工作量，用于风险和机会发生的费用预算。

1. **工具和技术**

采用EXCEL工具，以及会议讨论形式识别和分析风险和机会。